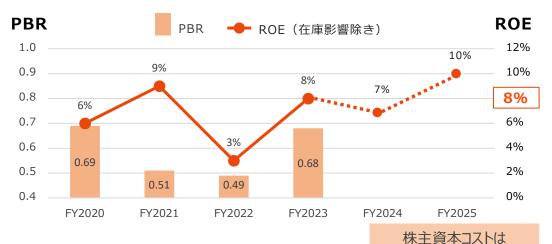


企業価値向上に向けた取組みの状況

企業価値向上に向けた取組みの状況

▶ PBRおよびROEの推移



CAPMベースで8%程度

PBR(倍) = 1 十

エクイティスプレッド(ROE-株主資本コスト)

株主資本コスト - 期待成長率

PBR向上に向けた課題

- ・23年度のエクイティスプレッドは大幅に良化するも、 税金費用の影響もあり、安定的なRの創出とは言え ない状況
- ・「**継続的なエクイティスプレッドの創出**(とりわけ ROEの**R**の向上)」が急務
- ・適切な資本構成の実現および市場との対話や情報 開示を通じた「株主資本コストの低減」と「期待 成長率の向上」も重要な課題

ROEの向上(3次中計の実行による「稼ぐ力」の向上、最適資本 構成の追求)によるエクイティスプレッドの創出に全力 を挙げるとともに、市場との対話を踏まえた施策を 展開する

> 今後の取組み

ROE向上

「稼ぐ力」の強化

- ·UCLの低下(4%)
- ・ビジネスプロセス改革
- ・安定的な白油マージン
- · 五井火力発電所稼働開始
- ・機能材セグメントの収益改善

ROE向上

「最適な資本構成」の実行

- ・財務体質の良化を踏まえ 機動的な株主還元を実施
- ・引き続き、「バランス シートマネジメント」で 最適資本構成を追求

株主資本コストの抑制

「情報開示と対話」の強化

- ・社外取締役と投資家との 対話の機会の継続設置 (投資家の求めに応じ、23年度から ESG説明会に社外取締役が登壇)
- ・ガバナンス強化に関する施策 の継続開示

期待成長率の向上

エネルギートランジションに 向けた取組みの着実な進捗 + 「情報開示」の強化

→24年度は投資家からの関心の 高いCCS/CCUS、再工ネに関 する投資家向け事業説明会を 計画中



将来見通しに関する注意事項

本資料には、将来見通しに関する記述が含まれていますが、

実際の結果は、様々な要因により、これらの記述と大きく異なる可能性があります。 かかる要因としては、

- (1) マクロ経済の状況またはエネルギー・資源・素材業界における競争環境の変化
- (2) 法律の改正や規制の強化
- (3) 訴訟等のリスク

などが含まれますが、これらに限定されるものではありません。